



Capacitación Equipos Internos de Cooperativas y Federaciones

0. Tema y Docente

Modulo

- HIMA sostenibilidad.


Docente

- Lautaro Viscay
- Lautaroviscay@yahoo.com.ar

Fecha

- 01 de SEPTIEMBRE de 2022





Módulos

- 1. HIMA INDICADORES
- 2. HIMA GESTIÓN LIDERAZGO
- 3. HIMA GESTIÓN ESTRATEGIA
- 4. HIMA GESTIÓN DESARROLLO HUMANO
- 5. HIMA GESTIÓN PROCESOS
- 6. **HIMA GESTIÓN SOSTENIBILIDAD**
- 7. HIMA RESULTADOS



Indicadores HIMA Sostenibilidad

- Gestión Social.
- Gestión Ambiental.
- Percepción de la comunidad y sociedad.
- Vigilancia comercial, tecnológica, competitiva y el entorno.





Desarrollo Sostenible desde la perspectiva histórica y su evolución

“Esto plantea desafíos importantes. Tan importantes que de ello dependerá en gran medida la calidad de nuestra vida, económica, personal, social y ambiental en las próximas décadas”.

Luigino Bruni

“UN DESARROLLO SOSTENIBLE PARA LA HUMANIDAD SIGNIFICA UN CAMBIO EN LOS VALORES CULTURALES”

Gilberto Gallopin





Desarrollo Sostenible desde la perspectiva histórica y su evolución

Naciones Unidas “el *desarrollo sostenible* (DS) es la satisfacción de las necesidades de generaciones presentes sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades”. Se trata de una visión holística que concibe al desarrollo sostenible en cuatro pilares básicos: social, ambiental, económico e institucional (este último es un subsistema regulador). Y de entrada el DS se define como mucho más que el “desarrollo verde”.

“El incremento poblacional, la aceleración del Cambio Climático, la escasez de agua, la contaminación ambiental, la degradación de la biodiversidad, el requerimiento de alimentos”...

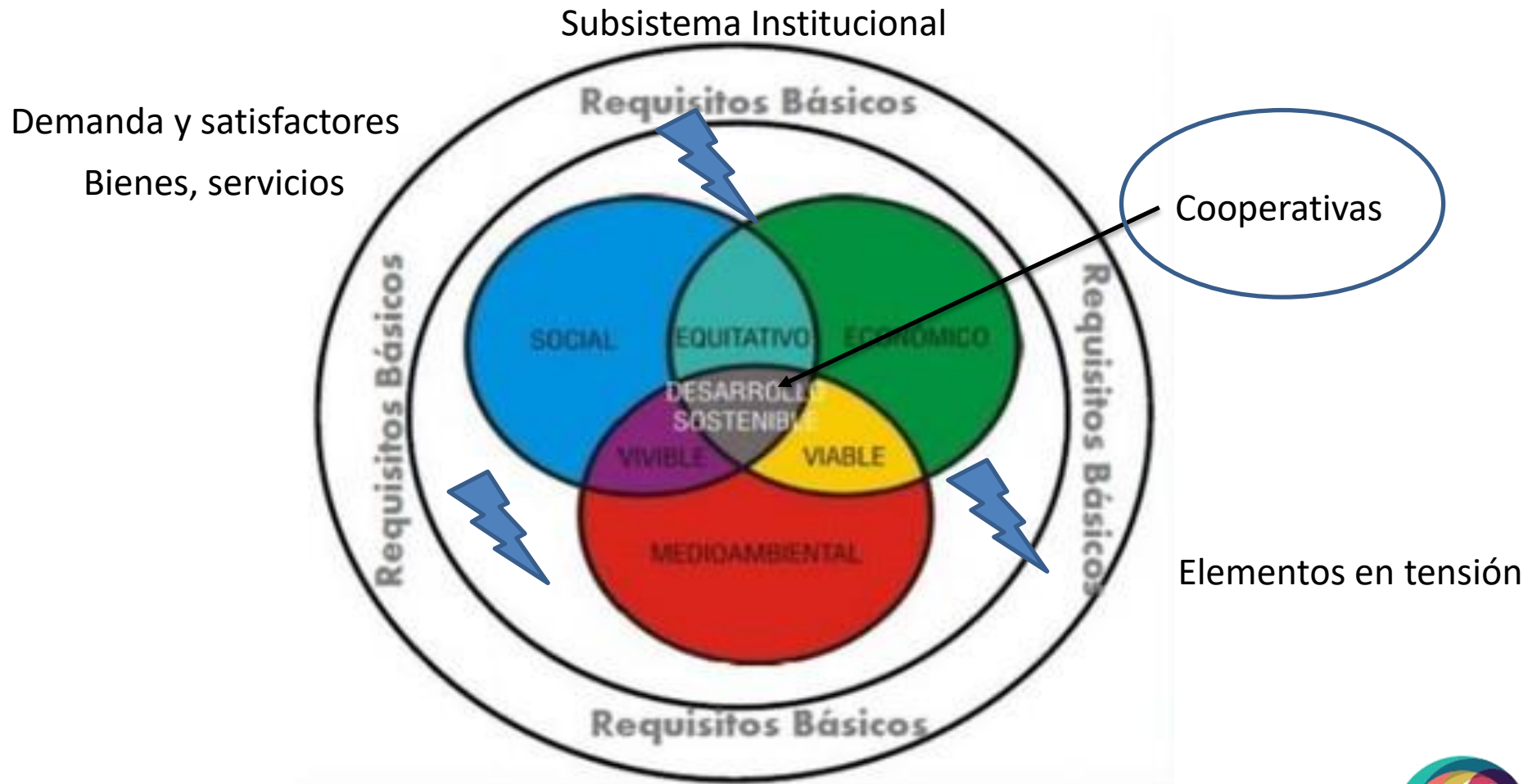


Las sociedades sostenibles son aquellas que toman en cuenta los **límites ambientales, sociales y económicos del crecimiento**. Las cooperativas se preocupan por la comunidad ("Las cooperativas trabajan para el desarrollo sostenible de sus comunidades") como señala el séptimo principio **cooperativo**; como resultado, consumen, producen y utilizan los recursos que ofrece el planeta, pero en solidaridad con el medio ambiente y con las comunidades en las que están inmersas.

https://youtu.be/qqU-nXnUh_U



Desarrollo Sostenible desde la perspectiva histórica y su evolución





Si traducimos la implicancia que el enfoque de sostenibilidad adquiere para las organizaciones, podemos definirlo como:

“el desafío de proporcionar un **impacto social** igual o mayor **a las comunidades en el futuro**, que el que viene proporcionándoles **hoy en día**”.

Sin desconocer que la opción de la búsqueda de sustentabilidad representa un **proceso sistémico** que involucra integralmente a las organizaciones, podemos analizarla desde 3 dimensiones que pueden operarse para desarrollar cultura de sustentabilidad desde la gestión de las empresas cooperativas.



Indicadores HIMA Sostenibilidad

- Gestión Social.
- ¿Qué actividades realiza la empresa cooperativa, en forma periódica, para mejorar la calidad de vida de la Comunidad? ¿En dónde, a quiénes está dirigida y con qué frecuencia?... Cultura/información/ Accion.



Indicadores HIMA Sostenibilidad

- Gestión Ambiental.

¿La Cooperativa tiene definidas acciones o políticas relacionadas a la gestión ambiental?



Indicadores HIMA Sostenibilidad

- Percepción de la comunidad y sociedad.

¿La empresa cooperativa realiza acciones en conjunto con otras empresas cooperativas ya sea para conocer la percepción propia de la comunidad, o para desarrollar acciones de mejora de esta percepción.?

Ecosistema de cambio.....



Indicadores HIMA Sostenibilidad

Vigilancia comercial, tecnológica, competitiva y del entorno

¿Cómo se informa la cooperativa sobre las tendencias del mercado en relación a los productos y servicios que ofrece?

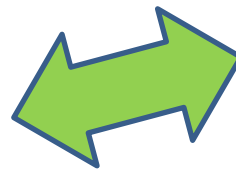
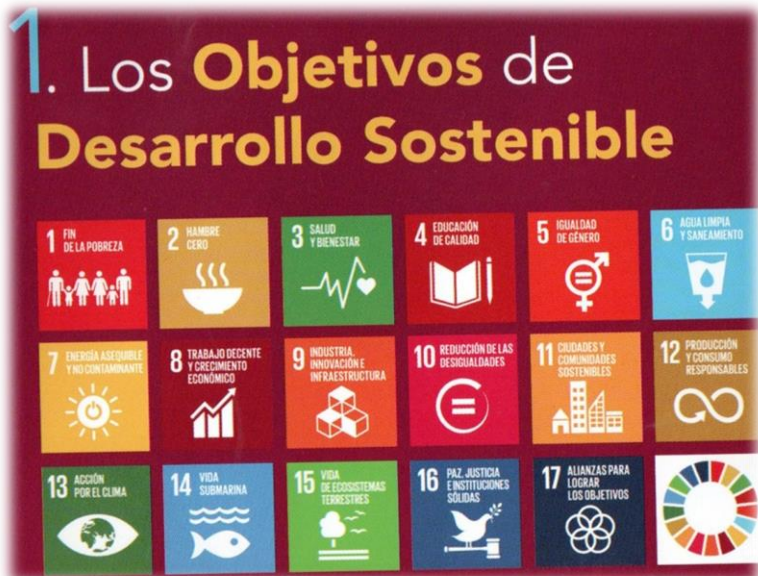
¿Con qué frecuencia se informa y quiénes son los responsables?



Los Objetivos y Metas de Desarrollo Sostenible (ODS)

Una agenda ineludible para las organizaciones es tener en cuenta como sus prácticas y modelo de gestión contribuyen al cumplimiento de los 17 Objetivos y Metas de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas formulados en Septiembre de 2015: 1. Fin de la pobreza, 2. Hambre Cero, 3. Salud y bienestar 4. Educación de calidad, 5. Igualdad de género, 6. Agua limpia y saneamiento, 7. Energía asequible y no contaminante, 8. Trabajo decente y crecimiento económico, 9. Industria, innovación e infraestructura 10. Reducción de las desigualdades, 11. Ciudades y comunidades sostenibles, 12. Producción y consumo responsables, 13. Acción por el clima, 14. Vida submarina, 15. Vida de ecosistemas terrestres, 16. Paz, justicia e instituciones sólidas y 17. Alianzas para lograr los objetivos.

Las cooperativas y los ODS – Agenda 2030.



Es posible organizar nuestros planes, programas, proyectos y acciones y asociarlos a los ODS.

Veamos algunos ejemplos



- Algunas preguntas que podemos hacernos...
- ¿Cuántos saberes serán necesarios para abordar la complejidad de la cual venimos y nos estamos enfrentando?
- ¿Qué nuevas capacidades necesitaríamos para promover el desarrollo sostenible?
- ¿Que nueva información relevante resulta necesaria conocer?
- ¿Con que mensaje , que temas, que valores transmitir?



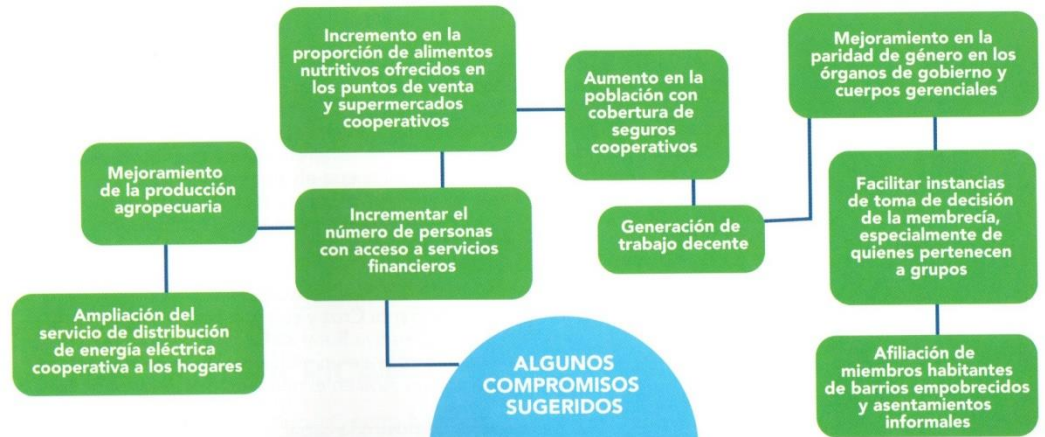


Mejoramiento del acceso a bienes y servicios básicos

Las personas forman cooperativas para satisfacer sus necesidades económicas, sociales y culturales.

Muchas veces, estas necesidades se relacionan con el acceso: agua, mercados, trabajo decente, educación, energía, información, servicios financieros y sanitarios o alimentos de calidad, entre otros.

Las cooperativas proveen acceso a bienes y servicios básicos, llenando un vacío en las comunidades donde operan, particularmente en áreas rurales y urbano-marginales.



ODS 1. Poner fin de la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

ODS 2. Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible



ODS 3. Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades



ODS 4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad

ODS 5. Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas



ODS 6. Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todas y todos



ODS 7. Garantizar el acceso a energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos



ODS 8. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas y todos



ODS 10. Reducir la desigualdad en y entre los países



ODS 11. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles



ODS 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas, facilitar el acceso a la justicia y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles





Protección del ambiente

Uno de los siete principios cooperativos es el "compromiso con la comunidad", buscando el beneficio de las comunidades en las que operan las cooperativas, además del de sus miembros.

En muchos casos, las cooperativas no ven la naturaleza como algo exterior a la gente; más bien, procuran un equilibrio y armonía entre el ambiente y la comunidad.

De hecho, desde hace muchos años, numerosas cooperativas están tomando medidas para reducir el impacto ambiental y hacer la vida más sostenible en sus comunidades.

ALGUNOS COMPROMISOS SUGERIDOS

Incrementar la proporción de energía renovable en las cooperativas de servicios públicos

Reducir la pérdida postcosecha y el desperdicio de alimentos

Incluir indicadores de sostenibilidad en las memorias institucionales y rendición de cuentas a los miembros

Tomar medidas para compensar y reducir la huella de carbono de las actividades de la cooperativa

ODS RELACIONADOS



ODS 6. Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todas y todos

ODS 7. Garantizar el acceso a energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos



ODS 11. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles



ODS 12. Garantizar patrones de consumo y producción sostenibles



ODS 13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos



ODS 14. Conservar y utilizar en forma sostenible los océanos, los mares y los recursos marinos



ODS 15. Promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y frenar la pérdida de la diversidad biológicas



Construcción de un sistema alimentario más sostenible

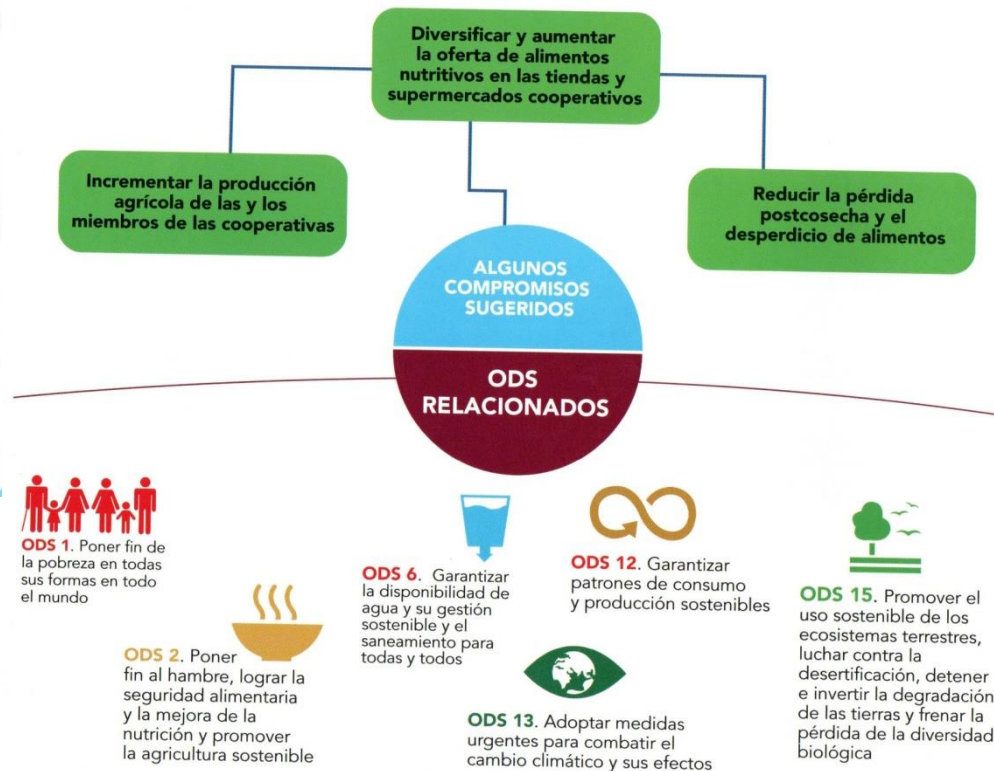
Las cooperativas, especialmente las del sector agropecuario y las cooperativas de consumo, juegan un papel especial en la erradicación del hambre, mejorando la seguridad alimentaria, asegurando el mantenimiento de la agricultura familiar y la población rural.

En la comunidad nacional, las cooperativas agropecuarias y de consumo, funcionan como plataformas sociales para facilitar el acceso a procesos de políticas públicas, diversifican el suministro de alimentos e incrementan la influencia de las y los productores locales.

Las cooperativas ayudan a las familias del campo a resolver numerosos problemas que difícilmente lograrían de manera individual.



Ejemplo





Para enriquecer nuestra mirada sobre las contribuciones al DS. Economía circular

Modelo de producción y consumo que implica compartir, alquilar, reutilizar, reparar, renovar y reciclar materiales y productos existentes todas las veces que sea posible para crear un valor añadido. De esta forma, el ciclo de vida de los productos se extiende.

En la práctica, implica reducir los residuos al mínimo. Cuando un producto llega al final de su vida, sus materiales se mantienen dentro de la economía siempre que sea posible. Estos pueden ser productivamente utilizados una y otra vez, creando así un valor adicional.

Contrasta con el modelo económico lineal tradicional, basado principalmente en el concepto “usar y tirar”, que requiere de grandes cantidades de materiales y energía baratos y de fácil acceso. La obsolescencia programada contra la que el Parlamento Europeo pide medidas es también parte de este modelo.

- **BIGLIOGRAFIA:**
<https://www.europarl.europa.eu/news/es/headlines/economy/20151201STO05603/economia-circular-definicion-importancia-y-beneficios>



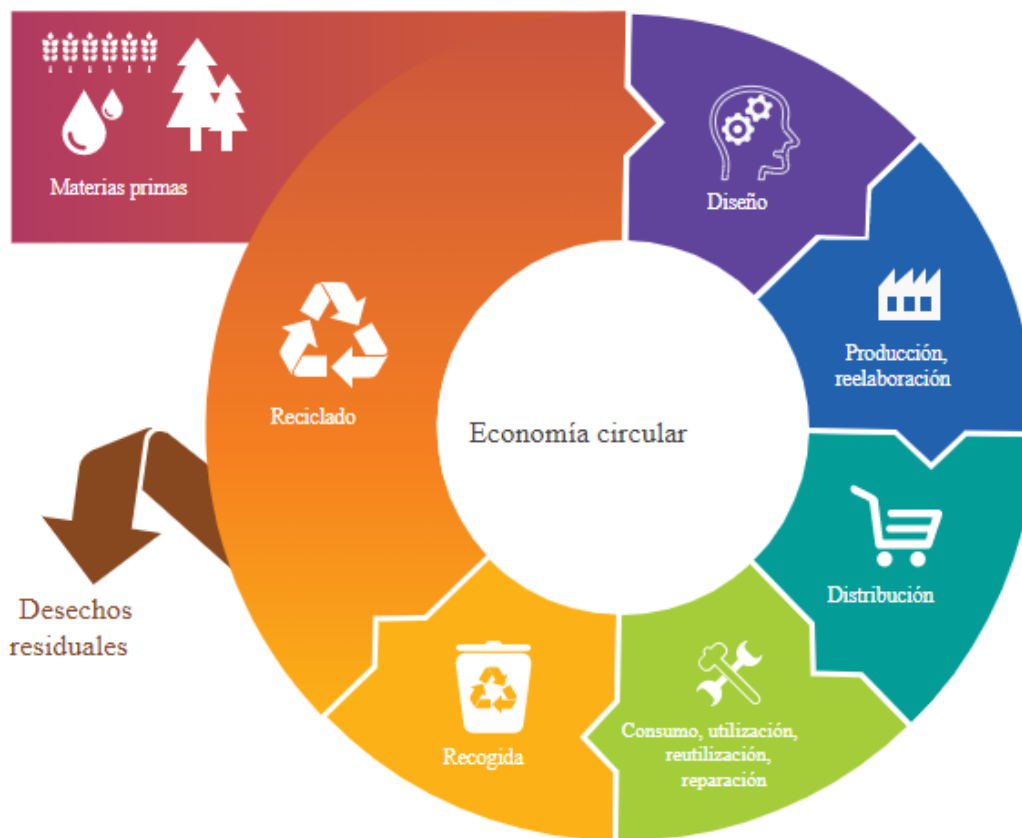


Economía Circular

El presente modelo económico de "extraer, producir, desperdiciar" está llegando ya al límite de su capacidad física. La economía circular es una alternativa atractiva que busca redefinir qué es el crecimiento, con énfasis en los beneficios para toda la sociedad. Esto implica disociar la actividad económica del consumo de recursos finitos y eliminar los residuos del sistema desde el diseño. Respaldada por una transición a fuentes renovables de energía, el modelo circular crea capital económico, natural y social y se basa en tres principios:

- Eliminar residuos y contaminación desde el diseño
- Mantener productos y materiales en uso
- Regenerar sistemas naturales
- BIBLIOGRAFIA: <https://www.ellenmacarthurfoundation.org/es/economia-circular/concepto>









• Algunas preguntas que podemos hacernos...

- ¿Cuál es el objetivo del desarrollo sostenible?; ¿Cuáles son los elementos principales del desarrollo sostenible?.
- ¿En que consiste la sostenibilidad?.
- ¿Qué podemos hacer desde las coops para contribuir al desarrollo sostenible?.
- ¿Qué características tiene una comunidad sostenible?.
- ¿Qué implicancia y relacion existe entre las decisiones de las empresas cooperativas y el desarrollo sostenible?.
- ¿Como evaluamos nuestro grado de sostenibilidad? ¿Como medimos?.
- ¿Y cómo estamos en nuestro entorno cercano? .
- ¿Cuánto de sostenible tiene nuestro modelo de desarrollo cooperativo?.





HIMA SOSTENIBILIDAD



El DS se organiza, planifica y de manera sistemática se revisa a partir del monitoreo de variables e indicadores que permiten evidencias y retroalimentación a partir de nuestras prácticas y aprendizajes.

Veamos el camino juntos...





Gestión social.

- 1-Indicar los mecanismos y acciones desarrolladas por la empresa cooperativa que impacten en su comunidad.
- 2-Señalar las medidas que la empresa cooperativa desarrolla para la generación de empleo directo e indirecto en la sociedad y comunidad cercana. Indicar en particular iniciativas conjuntas con otras empresas cooperativas.
- 3-Indicar si la empresa cooperativa realiza actividades que tienen como objetivo la mejora de la calidad de vida de la comunidad. Ej Promover la educación, sanidad, etc.
- 4-Mostrar la alineación de las actividades anteriores con la estrategia de la empresa cooperativa. (se vincula con el criterio dos).
- 5-Comparar las acciones de la empresa cooperativa con experiencias referentes en la temática.





Gestión ambiental.

- 1- Indicar si la empresa cooperativa desarrolla acciones y procedimientos internos y exteriores orientados a trabajar el impacto ambiental de sus acciones.
- 2-Explicitar como se busca la integración con otras empresas cooperativas en las acciones descritas en el ítem anterior.
- 3-Indicar si se busca a forma de optimizar los procesos y reducir los subproductos residuos. Explicitar como se busca la integración con otras empresas cooperativas.
- 4-Mostrar la alineación de las actividades anteriores con la estrategia de la empresa cooperativa. (criterio 2)
- 5-Comparar las acciones de la cooperativa con experiencias referentes en la temática.





Percepción de la comunidad y la sociedad.

- 1-Indicar las acciones que se realizan para conocer la percepción de la comunidad respecto a la confiabilidad, transparencia en la gestión, calidad, responsabilidad con el medio ambiente, etc. Analizar la efectividad de estas acciones.
- 2-Indicar si la empresa cooperativa realiza acciones en conjuntos con otras empresas cooperativas ya sea para conocer la percepción propia de la comunidad o para desarrollar acciones de mejora de esta percepción.
- 3-Mostrar la alineación de las actividades anteriores con la estrategia de la cooperativa (criterio 2)
- 4-Comparar las acciones de la cooperativa con experiencia referentes en la temática.





Vigilancia comercial, tecnologica y competitiva y del entorno.

- 1- Describir que acciones de vigilancia estratégica (comercial, competitiva, entorno, tecnologico) pone en practica a la empresa cooperativa.
- 2-Indicar como las sistematiza para mantenerse información de cambios en la tecnología, normativa, materiales o formas de hacer surgen en el mercado y que pueden mejorar o afectar los productos de la cooperativa o su competitividad , asi como de que forma se tiene en cuenta los cambios que se producen en las tendencias de los clientes.
- 3-Describir los indicadores seleccionados para medir: eficacia en la captura a tiempo de información relevante de vigilancia estratégica , comercial tecnológica normativa, etc. Indicar como mide su impacto y efectividad como información de entrada para el diseño de la estrategia y de los procesos de la empresa cooperativo y servicios.



- Bibliografía:
 - Cooperativas de las Américas; ODS publicación UE 2016; disponible en la web de ACI América.
 - El Bien Común de la Humanidad; Francois Houtart, Quito 2013.
 - La Empresa Emergente, la confianza y los desafíos de la transformación; Rafael Etcheverria, 2010.
 - “Estilos de Desarrollo”; División de Desarrollo Social de CEPAL.
 - Objetivos de Desarrollo Sostenible, Naciones Unidas – PNUD, 2019.





Gracias,

ing. Lautaro Viscay
lautaroviscay@yahoo.com.ar

Programa Mejora de la Gestión Cooperativa
masvalor@inacoop.org.uy

